

JAARVERSLAG 2024

Stichting Scarabee



JAARVERSLAG 2024 STICHTING SCARABEE (VOORHEEN: STICHTING INLOOPHUIS SCARABEE)

1. Doelstellingen

Kanker zorgt voor veel angsten en emoties in gezinnen en families.



1.1. Missie

Scarabee is een laagdrempelige ontmoetingsplek voor iedereen in de regio Leiden die is geraakt door kanker.

Het Centrum biedt hen de ruimte om in een huiselijke sfeer contact te maken en/of steun, warmte en rust te vinden; door een gesprek, het geven van informatie of door deelname aan gezamenlijke activiteiten binnenshuis en buitenshuis.

Dit alles met als doel om de bezoekers/gasten te ondersteunen in het hervinden van het evenwicht in hun leven. Naasten zijn nadrukkelijk ook welkom. Immers, kanker heb je nooit alleen.

1.2. Terugblik

Sinds Scarabee ruim elf jaar geleden haar intrek nam aan de Oude Vest (als onderhuurder van Stichting de Vruchtenburg / Fortagroep) is er sprake van een langzame maar gestage groei van het aantal gasten. In 2016 ruim 600 gasten, in 2017 ruim 1.200, in 2018 ruim 1.430, in 2019 2.225. In 2020 en 2021 was het bezoekersaantal als gevolg van de coronapandemie beduidend lager, namelijk 1.155 respectievelijk 589. In 2022 steeg het bezoekersaantal enigszins en bedroeg dit 829. In 2023 was het bezoekersaantal gestegen naar 1327 en in 2024 naar 1737.



1.3. Doelgroep

Het Integraal Kankercentrum Nederland (IKNL) geeft aan dat het risico op het krijgen van kanker al jaren sterk toe neemt. Op dit moment wordt bij 1 op de 2 mensen gedurende hun leven kanker geconstateerd. Naar verwachting zal het jaarlijkse aantal nieuwe diagnoses in de toekomst verder oplopen tot ruim 156.000 mensen in 2032. Omdat de kansen op overleving zijn gestegen neemt ook het aantal mensen in Nederland dat kanker heeft of heeft gehad snel toe. In totaal zullen er in 2032 bijna 1,4 miljoen mensen zijn die ooit de diagnose kanker hebben gehad en nog in leven zijn.

Ook wordt in dit verband verwezen naar het door IPSO uitgevoerde Ecorys onderzoek.

Deze mensen kunnen nog langdurig zorg nodig hebben. Ook kunnen ze te maken hebben met uiteenlopende en ingrijpende gevolgen van de ziekte en de behandeling, zowel lichamelijk en emotioneel, als sociaal-maatschappelijk. Die gevolgen kunnen optreden tot lang na de behandeling.

In Nederland is er al geruime tijd erkenning van en aandacht voor de psychosociale problematiek bij kankerpatiënten. Onderzoek laat zien dat het merendeel van de kankerpatiënten kampt met zorgen en angsten tijdens, maar ook na de behandeling van hun ziekte. Deze gevoelens hebben redelijk tot veel negatieve impact op de kwaliteit van leven bij 70% van de patiënten. Steun vindt men door erover te praten, afleiding te zoeken en/of in psychische hulp of coaching. Formele zorgverleners erkennen dat deze steun van meerwaarde is, maar ervaren beperkingen bij het zelf aanbieden ervan, door krapte aan personeel en druk op het zorgbudget.

Uit onderzoek van de Nederlandse Federatie van Kankerpatiënten organisaties (NFK) blijkt dat ook naasten van patiënten veel impact ervaren van de ziekte; ruim de helft (55%) van hen past zijn/haar leven aan dat van zijn/haar naaste. Zij kampen met angst om hun naaste te verliezen, voelen zich vaak machteloos, en doen zich sterker voor dan ze zijn. Bijna alle naasten hebben zelf ook ondersteuning nodig, variërend van een luisterend oor (70%), afleiding of ontspanning met anderen (48%), tijd voor zichzelf (43%), tot steun of begrip op het werk (40%).



Psychosociale zorg wordt hiermee steeds belangrijker. Dit is de zorg voor de patiënten en hun naasten bij het verwerken van de ziekte en de gevolgen daarvan. Dat kan zowel in de formele zorg (met professionele betaalde krachten) als in de informele zorg (met voornamelijk getrainde vrijwilligers onder begeleiding van een of meer al dan niet professionele coördinatoren).

Door middel van een landelijk project, mede geïnitieerd door IPSO (Instelling Psycho-Sociale Oncologie), de landelijk vereniging voor de centra voor leven met en na kanker, wordt getracht per regio de psychosociale oncologische zorg in kaart te brengen en alle initiatieven met elkaar in contact te brengen. Huisartsen verwijzen gemakkelijk naar de tweedelijnszorg maar moeilijker naar deze nuldelijnszorg. Ziekenhuizen hebben nu ook speciaal verpleegkundigen ingezet voor dit type zorg.

De psychosociale informele oncologische zorg richt zich nadrukkelijk niet op de medische kant van kanker maar focust op de kwaliteit van leven; dat kan voor iedereen anders zijn en op elk moment verschillen. Daarom leveren centra voor leven met en na kanker behoeftegerichte zorg.

Het werkgebied van Scarabee is onder punt 4 weergegeven.

1.4. Doelstelling Scarabee 2.0

Het bestuur van Scarabee heeft voor de jaren 2018-2025 de volgende doelstellingen geformuleerd:

- Groeien naar excellente dienstverlening in de informele zorg voor (ex) kankerpatiënten en hun naasten, zodat zij weer hun eigen plek kunnen vinden in de samenleving;
- Groei van het aantal bezoekers/gasten van 1.430 in het jaar 2018 tot 2.500 in het jaar 2025;
- Verdere uitbreiding van aansprekende activiteiten die de drempel om binnen te komen verlagen;
- Groei van het aantal vrijwilligers en activiteitenbegeleiders;
- In samenwerking met Leiden Oncologie Centrum (LOC) het ontwikkelen en bestendigen van een samenwerkingsverband, (formele zorg & informele zorg), op de verschillende oncologie afdelingen binnen het LUMC door vrijwilligers van Scarabee in het LUMC.

Daarvoor is nodig:

- één betaalde coördinator aangevuld met één of twee vrijwillige coördinatoren ten behoeve van Scarabee;
- een tweede en (deels) een derde betaalde coördinator ten behoeve van LICO en op basis van de ambities;
- een grotere (naams)bekendheid;
- intensiever contact en meer samenwerking met de formele zorg;
- eerdere begeleiding van gasten tijdens de behandelfase in het ziekenhuis;
- aandacht voor een eventueel re-integratie-traject;
- meer sociaal en financieel draagvlak;
- een goedkope, centrale en beter bereikbare huisvesting met parkeermogelijkheid, bij voorkeur samen met de Vruchtenburg (formele psychosociale zorg).

Dit alles heeft als doel om gasten - (ex)kankerpatiënten, hun naasten, vrienden en mantelzorgers - na de harde confrontatie met kanker perspectief te bieden en te steunen in het hervinden van het evenwicht in hun leven.

In 2020, 2021 en in de loop van 2022 werd al snel duidelijk dat als gevolg van de coronacrisis een aantal van deze doelstellingen niet gehaald zou worden. In 2023 hebben er onder andere op basis van het gasttevredenheidsonderzoek interventies plaatsgevonden met als doel zo goed als

mogelijk te kunnen anticiperen op de behoefte van de gasten. In 2024 is deze trend voortgezet.

Bij Scarabee ben je mens en geen patiënt. Daar krijg je energie van.



Mensen geraakt door kanker willen soms juist even 'weg' van de kanker door iets leuks te doen. Of ze zoeken een activiteit om in contact te komen met lotgenoten, zodat ze hun eigen ervaringen kunnen delen of tips kunnen krijgen hoe anderen met problemen zijn omgegaan die ze tegenkomen; bijvoorbeeld op het gebied van werk, relaties, vermoeidheid, omgaan met chemo en bestraling etc. Lotgenotencontact in combinatie met activiteiten werkt goed.

1.5. Organisatie



De organisatie van Scarabee bestaat per ultimo 2024 uit een bestuur met 6 onbezoldigde leden, twee bezoldigde coördinatoren, een onbezoldigde coördinator en circa 30 vrijwilligers die actief zijn als gastvrouw/heer, activiteitenbegeleider of adviseur. De gastvrouwen krijgen een speciale opleiding via de landelijke organisatie IPSO.

1.6. Coördinatoren

Met ingang van 2021 is één niet-betaalde coördinator aangetreden, die parttime werkzaamheden voor Scarabee verricht. Per begin 2022 is er een tweede niet-betaalde coördinator aangetreden. Per 1 februari 2023 is er een betaalde coördinator in dienst getreden. In de loop van 2023 is een van de vrijwillige coördinatoren om gezondheidsredenen teruggetreden. In 2024 waren er één betaalde coördinator en één betaalde parttime coördinator (t.b.v. Scarabee in het LUMC). Tot de start van deze parttime coördinator werd deze rol bekleed door één onbezoldigde coördinator.

1.7 Activiteit ten behoeve van de vrijwilligers

In november 2024 is er ter bevordering van de teamspirit in Alphen aan den Rijn een etentje georganiseerd ten behoeve van de vrijwilligers, de coördinatoren en het bestuur, gevolgd door een theatervoorstelling. De voorzitter heeft in zijn praatje alle vrijwilligers bedankt voor hun inzet en betrokkenheid.

Gedurende het jaar vonden er verbindende activiteiten zoals de implementatie training Positieve Gezondheid plaats. Daarnaast is er gelegenheid tot informeel samenzijn onder het genot van een hapje en drankje aansluitend op het periodieke teamoverleg.

1.8 Statutenwijziging

Op 24 oktober 2024 werden de statuten van de stichting gewijzigd en in overeenstemming gebracht met de Wet bestuur en toezicht rechtspersonen (Wbtr). Daarbij werd de statutaire naam van de stichting gewijzigd in Stichting Scarabee.

2. Sociaal Jaarverslag 2024



Scarabee is een ontmoetings-, ontspannings- en informatieplaats voor iedereen in de regio Leiden, die is geraakt door kanker.

Je staat er niet alleen voor. Wees welkom!

De corona-pandemie en de nasleep daarvan hebben een groot effect gehad op het reilen en zeilen van het Centrum, ook al is in de jaren 2023 en 2024 het aantal bezoekers toegenomen. Geconstateerd is dat er nog steeds in enige mate terughoudendheid is bij de bezoekers, grotendeels ten vanwege de kwetsbaarheid van- en onzekerheid bij de bezoekers.

Bestuurssamenstelling

Het bestuur van Stichting Inloophuis Scarabee bestaat uit 6 personen. De voorzitter, penningmeester en secretaris vormen samen het dagelijks bestuur. Twee bestuursleden (Agnes Zalme en Ghislaine Hulshof) zijn in 2024 afgetreden.

Het bestuur betaamt ultimo 2024 uit:

- Frans van den Broek d'Obrenan (benoemd per 1-9-2023);
- Gabriele Lansbergen, penningmeester (benoemd per 1-7-2017);
- Alexander Rueb, secretaris (benoemd per 18-10-2019);
- Jacqueline Sosef, bestuurslid (benoemd per 11-9-2023);
- Cindy van der Voort (benoemd per 8-7-2024); en
- Michaëla Hofman-Schölvinck (benoemd per 2-12-2024).

In 2024 kwam het bestuur 11 keer in een reguliere vergadering en 1 keer in een teams-vergadering bij elkaar.

2.1. Operatie

De operatie was met ingang van 2024 in handen van twee betaalde coördinatoren, Cora Disseldorp en Nienke Kronemeijer (vanaf 1 april 2024), en één niet-betaalde coördinator, Judith Surie.

Het aantal vrijwilligers, gastvrouwen, activiteitenbegeleiders en externe hulpverleners lag ultimo 2024 op 30 (de leden van het bestuur niet meegerekend met dien verstande dat één van de bestuursleden tevens vrijwilliger is).

De vrijwilligers hebben veel en goed werk verricht. Zij hebben veel meegedacht over de toekomst van Scarabee en de invulling van de diverse taken en activiteiten en over de ontwikkeling en verdieping van de positieve gezondheid, onder meer door hun aanwezigheid bij het periodieke teamoverleg.

De intentie was om de focus op het uitbreiden van het aantal vrijwilligers te richten. Daarnaast werd getracht veel aandacht te geven aan het interesseren van nieuwe bezoekers mede door betere contacten met de ziekenhuizen.

Scarabee kende in 2024 vele activiteiten zoals hierna onder 2.3 vermeld.

Daarnaast was Scarabee met een aantal vrijwilligers actief in het LUMC in het kader van Scarabee in hete LUMC.

In 2024 waren er 1736 bezoekers. De telefonische contacten zijn in dit aantal begrepen.

In bijlage 1 is de regio van Scarabee en de herkomst van de bezoekers aangegeven.

2.2. Financiële ondersteuning

Belangrijkste opgave voor het bestuur is het waarborgen van de continuïteit. De nadruk ligt daarbij op het beschikken over voldoende financiële middelen. Doelstelling van het bestuur is van de gemeenten uit de regio van Scarabee een subsidietoezegging te ontvangen die ten minste de huur en de operationele kosten dekt.

Uitgeverij Verhagen continueerde haar steun en stelde iedere maand een halve pagina *free publicity* beschikbaar in haar uitgaven. En ook andere bedrijven (genoemd op de website) gaven giften in natura.

De externe communicatie kreeg ook in 2024 veel aandacht. Het verbeteren van de bekendheid en het imago is een harde voorwaarde om de (financiële) support van verschillende instanties en de potentiële bezoekers te bereiken. De communicatie werd verder geprofessionaliseerd: de frequentie van uitkomen de de nieuwsbrief ging omhoog. Ook het aantal nieuwsberichten via de social media nam enigszins toe. Dit, in combinatie met het verbeteren van de website, resulteerde in een verbeterde publiciteit op het digitale front. In de komende jaren zal dit worden geïntensiveerd.

2.3. Activiteiten

Het zijn vooral de activiteiten die bezoekers trekken. Het streven is dan ook de activiteiten verder uit te breiden mits daarvoor voldoende belangstelling bestaat bij de gasten. Hierbij gaat het om zowel bestaande als nieuwe activiteiten. Scarabee hanteert daarbij deze indeling: ontspanning, creatief, informatie, actief en Scarabee Kids. Enkele opmerkingen hierbij:

- individuele gesprekken (gast en vrijwilliger gastvrouw/gastheer);
- het positieve gezondheidsgesprek (door een select groepje getrainde vrijwilligers);

- diverse lotgenotengroepen (als je zelf kanker (hebt) gehad, als je niet meer beter wordt, een naastengroep, een nabestaandengroep, Alveesklierkanker lotgenotengroep, Prostaatkankerlotgenotengroep, lotgenotengroep voor vrouwen na borstkanker);
- Scarabee Kids heeft een vaste kern trouwe bezoekers;
- activiteiten voor Jong Volwassenen;
- yoga, open atelier, Scarabee bibliotheek;
- de cursus 'Samen verder na borstkanker (door twee psycho onco specialisten van Scarabee);
- de Mindfulness-cursus;
- diverse themabijeenkomst als voeding, kanker en werk en kanker in het gezin
- er vonden maandelijkse ontmoetingsbijeenkomsten plaats in twee omliggende gemeenten;
- vanaf april 2023 en verder in 2024 zijn er vrijwilligers van Scarabee drie dagdelen per week aanwezig in het LUMC om een luisterend oor te bieden aan patiënten die in het LUMC verblijven;
- er is een groep voor het maken van de speciale Hearts Pillows; deze worden gratis beschikbaar gesteld aan bezoekers en langsgebracht bij patiënten van het Alrijne Ziekenhuis;
- er zijn creatieve workshops (o.m. open atelier);
- er zijn wekelijks drie yoga-sessies;
- er zijn de periodieke informatieve thema bijeenkomsten;
- wekelijks werd er door een professional voet/handzone reflexmassage gegeven.

2.4. Lokale activiteiten

Terwijl er vroeger veel inloop was op de Oude Vest in Leiden, liep dat de laatste jaren (na Covid) terug. Mede door overleg met het lokaal maatschappelijk werk in Katwijk en Noordwijk is in april een project gestart om te kijken of er lokaal (in de randgemeentes zelf) een extra inloop kon worden georganiseerd.

De resultaten zijn bemoedigend:

- De eerste start was in Katwijk. Reeds vanaf het eerste moment voldoet deze lokale inloop aan een behoefte. Op verzoek zijn er vanaf april 2025 twee inloophmomenten per maand. Het aantal gasten liep eind 2024 op dat ca 8-10 gasten per ochtend.
- De start in Noordwijk was wat moeizamer, ook om een goede inlooplocatie te vinden. In 2024 was de inlooplocatie eerst Zorghotel De Kim maar die locatie voldeed niet qua ligging. Vanaf begin 2025 wordt dat Centrum De Wieken. Eind 2024 was het aantal gasten 3-5 per moment.

- In Teylingen is het nog niet gelukt maar in de gemeenten Oegstgeest en Voorschoten bleek er belangstelling te bestaan voor deze vorm van dienstverlening.. Na alle voorbereidingen wordt per januari 2025 gestart met inloophmomenten in het Dorpscentrum in Oegstgeest en in april in het Vliethuis in Voorschoten.

Het initiatief om lokaal iets te organiseren blijkt aan te slaan. Het is dan ook de bedoeling om dit initiatief in 2025 te continueren.

2.5. Contact met de formele zorg en ziekenhuizen

Ook in het jaar 2024 is voor zoveel mogelijk aandacht besteed aan de contacten met de formele zorg. Geconcentreerd is de aandacht op de contacten met het LUMC. In de ziekenhuizen liggen ook de Scarabee folders en wordt er -indien passend- informatie gegeven over Scarabee of wordt er gericht verwezen naar het Centrum in de woonomgeving van de patiënt.

In 2024 is samenwerking met de formele zorg een belangrijk speerpunt van Scarabee geweest, zie hieronder onder “SCARABEE IN HET LUMC”.

Er heeft een oriënterend gesprek plaatsgevonden met het Alrijne Ziekenhuis in Leiderdorp. Ook is er overleg geweest met SamenhuIS over afstemming ten aanzien van de samenwerking met Alrijne Ziekenhuis in Leiderdorp, hetgeen in 2025 zal worden geïntensiveerd.

In het jaar 2024 is er via de wijkmanager periodiek relevante informatie over Scarabee bij de huisartsen in het werkgebied geplaatst. Dit heeft geresulteerd in een in vier bijeenkomsten waarin Scarabee de gelegenheid kreeg zichzelf te presenteren en de naamsbekendheid te vergroten. Er is een toename van gasten dat via het contactformulier (website) op advies van de huisarts of zorgverlener uit de eertse lijn, het eerste contact legt met Scarabee.

2.5 SCARABEE IN HET LUMC

Onder de naam LICO (Leiden Informatie Centrum Oncologie) is op 13 april 2023 een project in het LUMC gestart. Doel is dat patiënten en hun naasten de zorg krijgen die zij nodig hebben. In januari 2025 werd de naam LICO gewijzigd in “Scarabee in het LUMC” en werd in het LUMC een huiselijke ruimte gerealiseerd.

Scarabee in het LUMC fungeert als een veilige, warme plek voor patiënten en hun naasten, gerealiseerd in een speciale ruimte in het LUMC. Patiënten krijgen hier ondersteuning, ontspanning en afleiding tijdens het ziekenhuisverblijf of wachttijden. Ook kunnen niet-medische vragen beantwoord worden door vrijwilligers. Het aanbod van de formele- en informele zorg is overzichtelijk in kaart gebracht en op elkaar afgestemd. Met inzet van de ondersteuningsconsulent vindt afstemming plaats tussen de verschillende disciplines binnen het ziekenhuis en de vrijwilligers.

Voor dit project werd in 2024 een betaalde coördinator, Nienke Kronemeijer, in dienst genomen. In vervolg is het wenselijk dat de vrijwilligers bovengenoemde ondersteuning kunnen bieden aan patiënten aan bed op de verschillende oncologische afdelingen. Ook is het wenselijk dat er een huiselijke ruimte beschikbaar komt binnen het LUMC, waar patiënten met vrijwilligers van Scarabee gesprekken kunnen voeren.

2.6 Nieuwe huisvesting

Scarabee (het Centrum) is op dit moment gevestigd in een zeer representatief maar oud pand aan de Oude Vest 17 in Leiden. Scarabee fungeert hierbij als onderhuurder van De Vruchtenburg, behorend tot de Fortagroep. De Fortagroep is gespecialiseerd in de diagnostiek en behandeling van psychische en oncologie gerelateerde klachten.

Samen met de Fortagroep werd in 2020 uitgekeken naar een nieuwe locatie, centraal in het werkgebied van beide organisaties. (Oegstgeest – Leiden west), maar dit heeft ook in 2024 niet tot een resultaat geleid.

Aanleidingen om uit te zien naar een nieuwe locatie zijn:

- lagere althans geen hogere huurprijs;
- uitbreiding aantal m²;
- betere bereikbaarheid;
- ruimere parkeermogelijkheden;
- open deur;
- regio georiënteerd (i.p.v. Leiden georiënteerd).

Al in 2022 is aan een makelaar opdracht verstrekt om uit te zien naar een nieuwe locatie. Dit heeft vooralsnog in 2023 en 2024 geen bevredigend resultaat opgeleverd.

De zoektocht naar een nieuwe huisvesting werd des te urgenter aangezien De Vruchtenburg met ingang van 2025 een forse huurverhoging heeft aangezegd gepaard aan een zeer grote bijdrage in bijkomende kosten, hetgeen voor Scarabee veel te hoge huisvestingslasten met zich meebrengt.

3. Financieel Jaarverslag 2024

3.1 Balans en Staat van baten lasten

Balans

Activa	2023	2024
Liquide middelen	87151	94824
Nog te ontvangen rente	799	1456
Nog te ontvangen van IPSO		4627
Totaal	87950	100907
Passiva	2023	2024
Eigen vermogen	71209	84196
Bijdrage KWF Q1 2025	13030	14863
Nog te betalen rekeningen	799	1848
Reservering website	3092	
Totaal	87950	100907

Staat van Baten Lasten

Baten	2023	2024
Gemeente(n)	23996.15	25849
Eigen bijdrage Gasten	2713.9	3646
Fondsen		11000
Donaties	482.5	5026
Evenementen door derden	9220	9000
KWF/IPSO	47355	83647
rente	20	799
Totaal Baten	83787.55	138967
Lasten	2023	2024
Activiteiten	1482	3486
Huishoudkosten	2378	913
Huisvestingskosten	12650	14656
Kantoorkosten	5197	4733
Vrijwilligerskosten	2047	1896
Coördinatoren kosten	53083	96338
Marketing & PR & Communicatie	2545	8199
Evenementen	313	1074
Naar reserve	5732	7672
Totaal lasten	79695	138967

3.2 Toelichting bij inkomsten en uitgaven van 2024

Het eigen vermogen is toegenomen; de uitgaven waren lager dan begroot terwijl inkomsten niet tegenvielen. Het eigen vermogen is ca 35% van de jaarbegroting 2025 (€ 242.000)

3.2.2 Baten

In 2024 zijn wederom van de gemeenten Leiden (€ 11.000), Katwijk (€ 6.410), Noordwijk (€ 4.400) en Teylingen (€ 3.340) bijdragen ontvangen en een gift van Gemeente Oegstgeest (€700); voor een totaal van ca € 25.850. Andere gemeenten dragen (nog) niet bij.

Van KWF mocht Scarabee ook in 2024 een aanzienlijke subsidie (€ 83.647) op de coördinatorkosten ontvangen. Door een subsidie van IPSO kon per 1 april een extra coördinator (16 uur) aangenomen worden om de samenwerking met LUMC (Scarabee in het LUMC) vorm te geven.

Fonds 1818 en Carolusgulden hebben € 6.000 bijgedragen voor een project "start lokale activiteiten". Daarnaast zijn donaties ontvangen van Heilige Geest- of Arme Wees- en Kinderhuis Leiden (€5.000), Wiener Ball (€ 5.200), Closet sale (€ 2.335), Rabobank Clubsupport (€ 724) en vele andere kleinere en grotere giften.

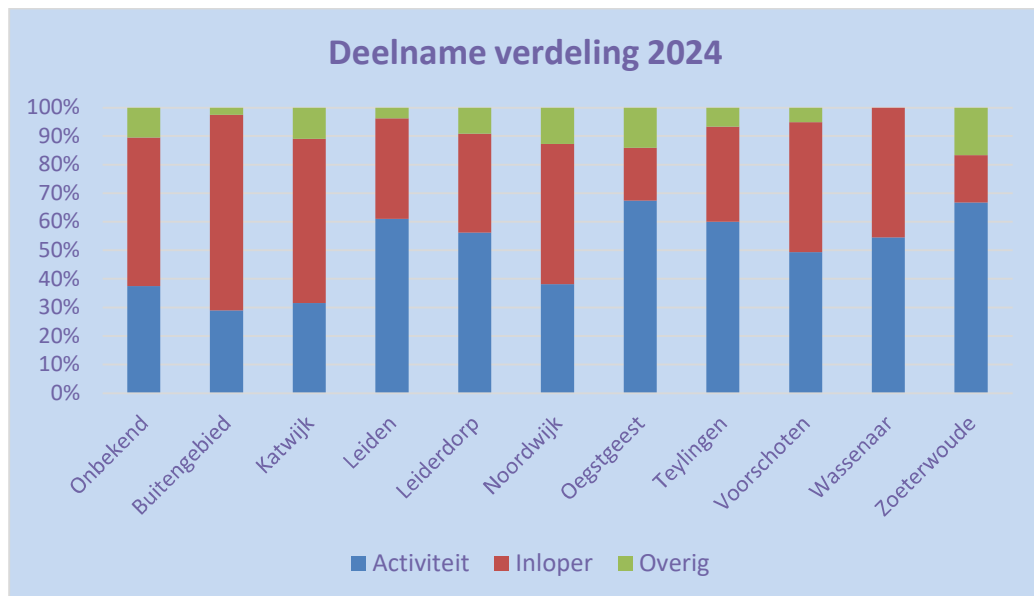
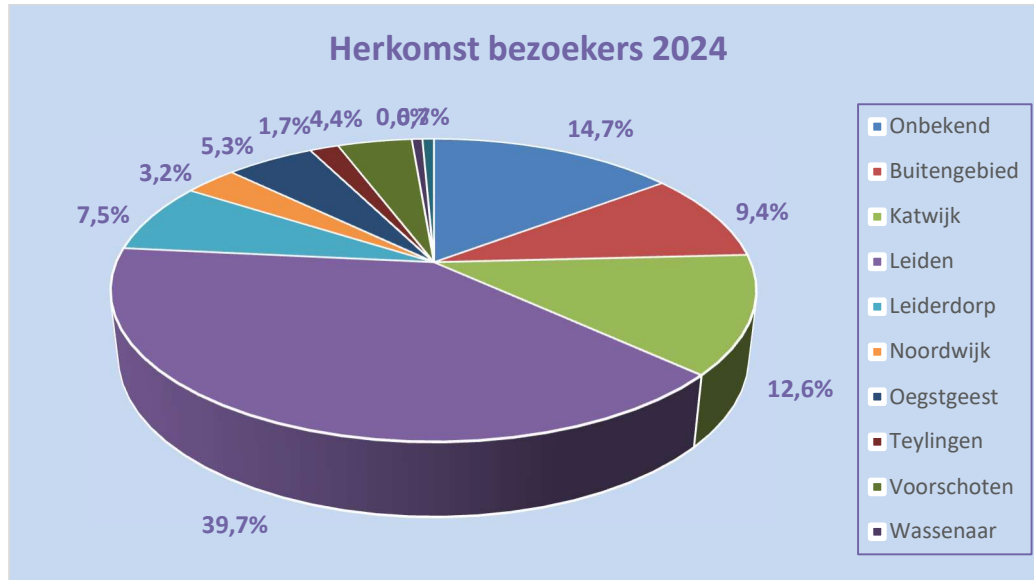
In 2024 is er voor het eerst een bijdrage ontvangen van de gasten voor het deelnemen aan activiteiten en is de totale bijdragen van de gasten gestegen naar € 3.646. Ook de renteopbrengst was gestegen.

3.2.3 Lasten

De coördinatorkosten zijn door de aanname van de coördinator voor Scarabee in het LUMC aanzienlijk gestegen. Daarnaast was er nog een vrijwilliger actief als vrijwillige coördinator voor een vrijwilligersvergoeding. De huurkosten bedroegen € 12.650 en daarnaast is geïnvesteerd in de nieuwe ruimte in het LUMC. De post marketing, PR & Communicatie is gestegen door enerzijds de extra kosten voor het werven van een penningmeester/betaalde coördinator en anderzijds hogere IT-kosten zoals de verdere automatisering van aanmelding van activiteiten via de website en de aankoop van een extra computer.

Er was dus nog een positief saldo van € 7.672.

3. Bijlage 1. Herkomst van de gasten in 2024



4. Werkgebied Scarabee

